



## El 27% de la actividad industrial vasca es realizado por las empresas subcontratistas

Un estudio realizado por la Federación de Cajas de Ahorro Vasco Navarras y Eusko Garberak — Cmaras Vascas sobre el sector de la subcontratación en la Comunidad Autónoma Vasca concluye que, en esta Comunidad, existen 4.173 empresas subcontratistas, que representan el 27,5% de la actividad industrial vasca (20% del total del sector en el conjunto nacional) y el 31,1% del empleo, con una clara presencia metal-mecánica.

Este informe, el primero que se realiza de estas características en la Comunidad Autónoma Vasca, se ha basado en la realización de una serie de encuestas a empresas del sector que ha alcanzado una base muestral de 459 empresas subcontratistas de la CAPV.

El informe ha pretendido dimensionar el sector referido a la subcontratación industrial que forma parte de un fenómeno más general conocido como externalización u outsourcing y ha respondido a un criterio de eficiencia y eficacia productiva y económica a la que no es ajeno prácticamente ninguno de los sectores productivos. La subcontratación industrial se circunscribe a la actividad productiva, también conocida como la partición de la cadena valor del producto de manera que la empresa que finalmente pone el producto final en el mercado ha ido encargando a otras empresas la realización de parte o partes del mismo.

### Una cuarta parte del conjunto industrial europeo

Centrando la atención en los datos más recientemente obtenidos (Midest, 2000), la producción de la subcontratación en



la UE se cifra en 1998 en 320 millardos y representa el 24,5% del total industrial, realizada por 277.350 empresas y más de cuatro millones de trabajadores. Alemania encabeza la lista con 99,6 millardos de producción y supone el 30% del total de la UE y el 15,4% de las empresas subcontratistas europeas. En segundo lugar se sitúa Francia, con el 17,2% de dicha producción y el 12,4% del colectivo empresarial subcontratista. Al Reino Unido le corresponde el 11,7% y el 13,3%, respectivamente.

Italia y España se sitúan en cuarto y quinto lugar, destacando por su aportación en cuanto al número de empresas (19% y 17,3%, respectivamente). Sin contar con España, estos cuatro países representan el 80% de la producción subcontratista europea.

En España, hay 18.876 empresas subcontratistas, es decir un 11% del total de empresas industriales, que emplean a 253.141 personas, ello equivale al 9,5% del empleo industrial y su facturación alcanza los 39.232 miles de euros. la subcontratación, es decir un 10% del total de la facturación del sector indus-

trial. Según los datos que se desprenden de este estudio, el sector del automóvil se articula de forma vertical en cuyo vértice se colocan las grandes empresas del automóvil y se estima que el 80% de las compras responden a este patrón. Se detectaron grandes proveedores que se perciben como socios colaboradores, compartiendo el riesgo de la inversión en I+D. La cercanía geográfica es determinante.

### Múltiples clientes

El 54% de las empresas subcontratistas vascas reciben del contratista el diseño técnico, el 38% cooperan o participan con el contratista en dicha definición y el 7% son las empresas subcontratistas las que se encargan del mismo.

Para el 68,6% de las empresas consultadas la subcontratación es la única modalidad productiva. El 86,2% de las empresas atiende a un número de clientes superior a cinco. Por otra parte, el 71,2% de las empresas consultadas son, a su vez, subcontratistas. Las actividades principales del tejido subcontratista vasco son la transformación sin arranque de viruta (32,9%), la mecanización con arranque de viruta (23%), la fundición (8,2%) y otros productos de subcontratación (7,3%).

Dos de cada tres empresas subcontratistas (62,3%) tiene más de 15 años de antigüedad. Y se constata que las empresas que diseñan la producción de forma exclusiva son más antiguas y cuentan con un mayor empleo medio (74,8 personas por empresa) frente a las que reciben del contratista dicha prescripción (46,6 empleos por empresa). Las actividades maduras integran a tratamientos térmicos, recubrimientos superficiales, utillaje y herramientas y otros productos de subcontratación. Las



actividades intermedias son matrices, moldes y modelos, electricidad y mecanización con arranque en las que gana peso el segmento de empleo intermedio. Y las actividades más dinámicas integran al plástico, caucho y electrónica. Puede incluirse también a fundición y a transformación sin arranque (que también cuentan con una importante base de empresas maduras).

### Actividad exportadora

Según se desprende de este estudio, la combinación de actividad industrial y la trayectoria temporal explican que el 81,5% de las empresas consultadas tenga hasta el 75% de su plantilla fija. De hecho, una de cada tres empresas tiene al 100%. Y a medida que crece la implicación técnica aumenta la cuota de empleo fijo que es mayor en las empresas pequeñas que en las grandes. Por otra parte, el 91,5% de los trabajadores lo hacen en jornadas anuales o a tiempo completo. Por otro lado, el 53,6% de las empresas subcontratistas vascas declaran realizar algún tipo de venta en el exterior.

Para el 19,3% la facturación destinada a los mercados exteriores supone hasta el 10% de sus ventas. Para un 11,8% representa entre el 11 y el 25% de su facturación y para un 12,2% entre un 26 y un 50%. Como ocurre con otras variables, en la medida en que crece la implicación en el diseño técnico de la producción subcontratada aumenta el porcentaje de empresas que exportan y el porcentaje que esta actividad representa en el total de su facturación. Asimismo, a medida que crece el tamaño de la empresa aumentan sus ventas en el exterior. El mercado europeo y sobre todo Francia y Alemania son los destinos más importantes.

### Actividades de I+D

El 36,2% de las empresas subcontratistas vascas realizan actividad de I+D. Este porcentaje es claramente creciente con el papel prescriptor de la empresa y llega al 64,5% en el caso de encargarse del diseño técnico. Esta respon-

de a la estrategia de la empresa para un 64,6% de las empresas consultadas. Para un 44,1% de las mismas el gasto en I+D es inferior al 0,25% de su facturación. Las diferencias según tipo de subcontratista son pequeñas y el hecho diferencial es el punto de partida: el porcentaje que realiza la actividad de I+D.

Por último, el trabajo hace una síntesis de caracterización del sector y destaca que el tejido empresarial subcontratista se vincula con los grandes grupos de producción industrial, lo que les exige dinamismo y una continua puesta al día que se manifiesta en la importancia concedida a la calidad y la presencia en los mercados exteriores.

Por otro lado, concentran un amplio colectivo de empresas generadoras de empleo manifestado en la trayectoria vital de las empresas, la presencia de empleo fijo y la formación de sus efectivos. Y finalmente, además, se trata de una actividad de futuro en tanto que ha sido una alternativa real de creación de nuevas empresas y que las empresas evalúan como fundamental en su origen y dimensión presente y futura.

Las principales oportunidades que se vislumbran en relación a la subcontratación industrial vienen de la mano del marco financiero, donde el euro se convierte en referencia única para todos los subcontratistas europeos, en un entorno de estabilidad del dinero.

Elo facilita el acceso a nuevos mercados, en un contexto de crecimiento económico y aparición de zonas emergentes, todo ello facilitado por el mayor uso de las tecnologías de la información y comunicación. Las amenazas que se ciernen por su parte se relacionan con la consolidación de las zonas emergentes que aportan mayor nivel de competitividad y menores costes. Asimismo la sensibilidad de esta actividad de subcontratación a los recortes de la demanda es elevada, en la medida en que los contratistas trasladan inmediatamente a los subcontratistas los recortes en la demanda. Asimismo se observa una tendencia de concentración y reducción en el número de proveedores y subcontratistas.

**WWW**  
**planoindustrial.com**  
**.COM**

- **INTERCONEXIÓN** de las empresas del País Vasco - Navarra y Cantabria
- Información completa sobre suelo industrial
- Búsqueda de productos
- Consulta sobre zonas industriales, ubicación de empresas, sectores industriales, etc...
- Bases de datos completas y actualizadas

**ADQUIERA NUESTROS LIBROS o CD's PLANO-GUÍA INDUSTRIAL**

**EDICIONES ACTUALES**

**Llame al Tel.: 943 42 04 48 o consulte nuestras Webs: [www.planoindustrial.com](http://www.planoindustrial.com) [www.edicionesactuales.com](http://www.edicionesactuales.com)**