


## Cómo dirigir equipos de trabajo: El mando intermedio como facilitador

**Fecha:** Días 18 y 19 de febrero

**Horario:** 9:30 a 13:30 horas

**Duración:** 8 horas

**Lugar:** Cámara de Gipuzkoa - Avda. de Tolosa, nº 75 - 20018 Donostia-San Sebastián 

**INSTALACIONES ADAPTADAS AL PROTOCOLO DE SEGURIDAD SANITARIA**

**INSCRIPCIÓN**

Las personas con responsabilidad de mando intermedio ocupan una posición sujeta a fuertes presiones. Deben canalizar la visión y la estrategia de la empresa, asumir los objetivos corporativos y conseguir que los equipos trabajen alineados con dichos objetivos.

Además, el perfil de coordinador o mando intermedio frecuentemente conocen muy bien su área de actividad y estos conocimientos les han permitido acceder a su responsabilidad. En muchos casos, estas personas son técnicos que han destacado en el desempeño de su trabajo y han sido promocionados para dirigir a otras. Por ello, para ejercer con éxito su labor, además de los conocimientos técnicos es preciso que dominen un conjunto de habilidades que les permita dirigir equipos con eficacia.

Este seminario aporta una guía de referencia práctica para la cuestión de cómo actuar en el día a día para dirigir hoy equipos de personas, con herramientas, técnicas y pautas de actuación concretas. La metodología de esta formación será también muy práctica, con ejercicios y juegos que ayudarán a que las ideas y técnicas se vean mejor y se interioricen con más profundidad.

### Objetivos

- Ayudar a las personas participantes a ejercer en la práctica su responsabilidad de liderazgo.
- Manejar un estilo de dirección de equipos que facilite que las personas puedan desarrollarse satisfactoriamente en el trabajo.
- Familiarizarles con herramientas y técnicas para coordinar funciones y actividades.
- Desarrollar unos hábitos eficaces de comunicación para trabajar en el día a día con personas y conseguir buenos resultados de forma sostenida en los equipos de trabajo.

### Metodología

El curso se impartirá tanto de forma presencial como online.

Las personas que accedan de forma on-line necesitarán únicamente disponer de un ordenador con conexión a internet. Utilizaremos una herramienta colaborativa que permitirá la interacción y participación de todos/as los alumnos/as durante la formación.

## Programa

- La responsabilidad de dirigir a otros.
- Qué tipo de equipos queremos tener y qué estilos de liderazgo.
- La función de la persona responsable de equipo dentro de la organización. Comprender mejor ese papel.
- Un enfoque para impulsar el compromiso colectivo.
- La importancia fundamental de elevar en los equipos los niveles de consciencia.
- Pautas y técnicas para elevar en los equipo los niveles de consciencia.
- Cómo cuidar mis hábitos para orientar y organizar al equipo.
- Las conversaciones fundamentales a cuidar en la relación entre un mando y cada miembro de su equipo.
- Técnicas y herramientas para orientar y organizar la actividad en los equipos.
- Técnicas y herramientas para organizar la actividad de los equipos.
- Las mini-reuniones operativas de coordinación, cómo hacerlas eficaces y productivas.
- Las conversaciones fundamentales a cuidar en la relación entre un/a mando y cada miembro de su equipo.
- La conversación para poner en marcha tareas y actividades.
- La conversación de seguimiento de tareas y actividades.
- La gestión de incidencias. Técnicas prácticas sencillas para trabajar la mejora continua.
- Maduración en la identificación de fortalezas y áreas de mejora en las tendencias personales actuales en la dirección de equipos.
- Conclusiones finales del grupo participante y transferencia al puesto de trabajo.

## Ponente



**Javier Martín Aldea**

Socio-director de Abantian.

Amplia experiencia como consultor y como formador, especializado en temas relacionados con aplicación de estrategias y recursos humanos, trabajo en equipos y orientación al cliente.

## Otros datos relevantes

- **Fecha, duración y lugar**

- Días 18 y 19 de febrero de 9.30 a 13.30 horas.

El curso se puede realizar presencial u on-line a través de Teams.  
Cámara de Gipuzkoa. Avda. de Tolosa, 75. 20018 Donostia.

- **Precio**

- 185 euros.

Descuento de un 10% para las terceras y sucesivas inscripciones.  
(Se retendrá el 100% del curso una vez que se haya confirmado).

### **FUNDAE**

Las inscripciones podrán bonificarse parcialmente en las cuotas de la Seguridad Social a través de la encomienda de gestión a Cámara de Gipuzkoa.

## **Información**

943 000284

[bikain@camaragipuzkoa.com](mailto:bikain@camaragipuzkoa.com)